

**RAPORT DE GESTIUNE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PE ANUL 2025**

CAPITOLUL I. PREZENTARE GENERALA

- ▶ Denumirea societatii este: SOCIETATEA COMERCIALA FABRICA DE ACCESORII METALICE "FAM" S.A . GALATI, forma juridica, fiind societate pe actiuni, si a fost infiintata in 1990 si functioneaza in baza Legii 31/1990 republicata.
- ▶ Capitalul social subscris si varsat este de 2.919.590 lei si este divizat in 463.427 actiuni nominative, indivizibile si dematerializate cu o valoare de 6,3lei pe actiune.
- ▶ Actiunile se tranzactioneaza pe BVB - AeRo – Piata alternativa;
- ▶ Evidenta actiunilor si actionarilor este tinuta in conditiile legii, de catre societatea comerciala Depozitarul Central S.A. Bucuresti – societate autorizata de catre Comisia Nationala a Valorilor Mobiliare ca societate de registru. Cu aceasta s-a incheiat un contract de prestari servicii.

SOCIETATEA COMERCIALA FABRICA DE ACCESORII METALICE "FAM" S.A . GALATI, este inregistrata la :

- ▶ Oficiul Registrului Comertului Galati sub nr. J17/118/1991, atribut fiscal RO , C.I.F. 1625555.
- ▶ Oficiul de Evidenta a Valorilor Mobiliare – Certificat de inregistrare nr. 633/04.04.2000

In anul 2025 au avut loc tranzactii pe piata AeRo , pretul a oscilat in jurul valorii de 11,50 lei/actiune.

La data de 01.04.2025, data de referinta pentru participarea actionarilor la AGA 2025, structura de actionariat era urmatoarea:

- | | | |
|---|----------|------------------|
| 1.Dl Stoianov Alicsandru – pers. fizica | 27,1642% | din capit.social |
| 2.Dl. Buca Costel | 29,4713% | din capit.social |
| 3.Alti actionari pers. fiz. si jurid. | 43,3645% | din capit.social |

1.1. Descrierea activitatii de baza a societatii comerciale

In perioada 01.01.2025-31.12.2025 societatea si-a desfasurat activitatea de productie în sectiile de producție axate pe producerea de:

- ❖ Accesorii ornamental functionale pentru confectii, marochinarie, incaltaminte, incuietori speciale si sigilii de uz general si CFR;
- ❖ Articole de bricolaj destinate pietii externe si interne mobilier industrial;

1.1.1. Elemente de evaluare generala

Planul de afaceri s-a desfășurat conform indicatorilor de referință aprobați în A.G.A, indicatori care s-au realizat dupa cum urmeaza:

<i>Nr. crt.</i>	<i>Denumire indicator</i>	<i>Nivel aprobat in AGA (lei)</i>	<i>Nivel realizat (lei)</i>
1	Profit brut	60.000	11.148
2	Cifra de afaceri	4.000.000	6.364.344
2	Amortizare mijloace fixe	400.000	256.486
3	Active circulante	4.700.000	6.970.766
4	Obligatii	300.000	552.059
5	Creante	1.000.000	1.039.315
6	Stocuri	2.000.000	5.621.954
7	Nr. mediu de personal	45	32
8	Cheltuieli cu personalul	2.000.000	2.742.635
9	Costuri totale	4.055.000	6.891.962
10	Venituri totale	4.115.000	6.903.110
11	Capital social	2.919.590	2.919.590
12	Impozit pe profit	12.000	10.279
13	Profit net	48.000	869
14	Active imobilizate	1.930.000	1.021.528
15	Capital propriu	6.330.000	7.440.235
16	Active totale-Datorii curente	6.330.000	7.440.235

In anul 2025 nu s-au efectuat reorganizari in cadrul societatii comerciale. Rezultatul fiscal al exercitiului este profit in valoare de 869 lei.

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societatii comerciale

Cifra de afaceri din activitatea de productie in valoare de 5.916.703 lei. compune din urmatoarele activitati:

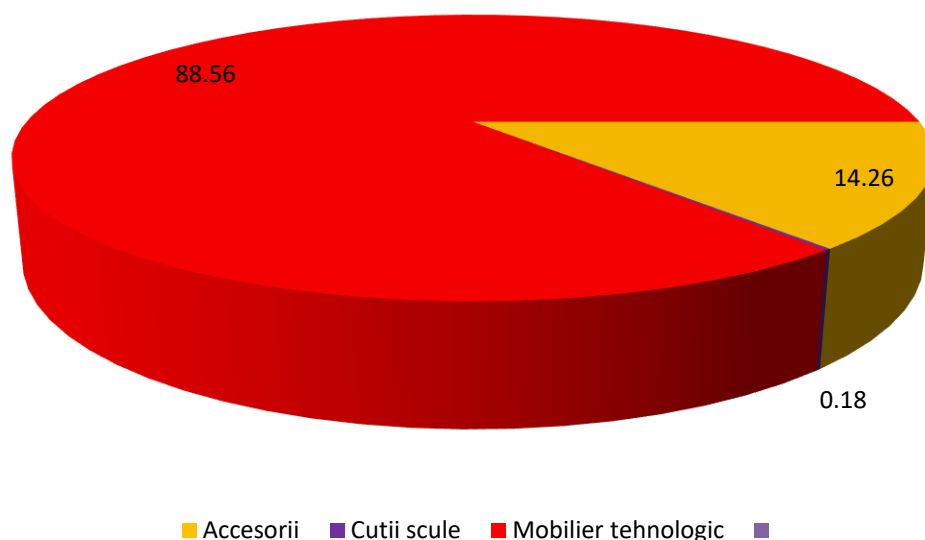
- accesorii metalice pentru industria de marochinarie, incaltaminte, sigilii si incuietori speciale – 471.147 lei – 7,96%;
- cutii scule, alte cutii – 117.775 – 1,99%;
- mobilier tehnologic, diverse confectii metalice – 5.327.781 lei – 90,05%

Mentionam ca din punct de vedere al pietelor situatia se prezinta astfel:

- piata externa – 328.989 lei;
- piata interna – 5.587.714 lei.

Grafic situatia se prezinta astfel:

Cifra de afaceri din activitatea de productie



Se constată următoarele aspecte:

Accesorii metalice, sigilii și încuietori speciale: Producție liniară la numărul mare de beneficiari, dar cu cereri extrem de mici. Fabricile mari de încălțăminte românească nu mai există și au fost înlocuite cu mici producători. Totuși au o pondere deosebită în cifra de afaceri.

Cutii de scule, diverse cutii: în anul 2025 am avut cereri foarte mici pe acest segment de produse, cifra de afaceri de 1,99% din total cifra de afaceri din activitatea de producție.

Mobilier industrial, diverse confecții metalice: În anul 2025, producția de mobilier industrial contractată și livrată la pietele externe a fost nesemnificativă, atât din punct de vedere cantitativ cât și sortimental, valoric fiind 328.989 lei, iar producția comandată și livrată pe piața internă a crescut comparativ cu anul 2024, cu 46,22%.

1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială

Principalii furnizori de materii prime sunt Lio Metal, Miker Steel, pentru tablă, societăți din industria lemnului pentru cherestea, PAL și placaj, S.C. Kober Piatra Neamț pentru pulberi, lacuri și vopsele și altele. Nu avem stocuri semnificative de materii prime, sunt numai stocuri pentru reluarea producției curente.

1.1.4. Evaluarea activităților de vânzare

În ceea ce privește concurența aceasta este foarte dură în toate domeniile.

Astfel:

- pentru sigilii și încuietori speciale principalii concurenți sunt sigiliile din plastic importate din China.
- pentru articole de bricolaj – firme din China, Cehia, Polonia
- pentru accesorii – piața italiană și turcă

In anul 2025 in organizatie s-au derulat 830 comenzi din care 1 comanda pentru productia de export. Piata pe care se afla organizatia nu poate sa creeze comenzi-vanzari pe termen mediu si lung. Organizatia colaboreaza cu sute de clienti cu comenzi extrem de mici.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajati /personalul societatii comerciale

In exercitiul financiar incheiat, organizatia a avut un numar mediu de 32 salariati, conform organigramei. Nivelul de pregatire profesionala este corespunzator activitatilor. Nu avem sindicat in organizatie.

S.C. "FAM" S.A. Galati nu are constituit fond de pensii si nu a acordat avansuri si credite directorilor si administratorului in timpul exercitiului financiar.

- Salarii platite = = 2.692.501 lei
- Cheltuieli cu Asig. Sociale = 50.134 lei.

Raportul intre Presedinte Director General si salariati a fost unul de cooperare buna si de respect reciproc.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a organizatiei asupra mediului inconjurator

În anul 2025 obiectivele de mediu ale societati au fost stabilite avand in vedere aspectele semnificative de mediu si conformarea cu legislatia de mediu aplicabila. Exemplificam cateva obiective pe aceasta linie:

- Folosirea rationala a resurselor naturale;
- Reducerea nivelului de poluare a solului;
- Reducerea nivelului emisiilor in atmosfera .

Pentru atingerea acestor obiective in societate s-au derulat, mai multe programe de conformare proprii si/sau stabilite cu autoritatile de mediu pentru care s-au alocat resurse proprii.

Deasemenea a fost reorganizat modul de colectare, monitorizare si valorificare a tuturor tipurilor de deseuri provenite din activitatea de baza a organizatiei.

În cadrul organizației în 2025, pe linie de protecția mediului au avut loc controale din partea organismelor externe: Garda de Mediu, Apele Romane, in urma carora s-au intocmit programe de conformitate.

Au fost intocmite si transmise organismelor externe situatiile lunare, chestionarele si statisticile solicitate.

1.1.7. Evaluarea activitatii societatii privind managementul riscului

In anul 2025 societatea nu s-a confruntat cu perioade deosebite privind lichiditatile.

Efectele si sursele de finantare a cheltuielilor de capital au fost surse proprii. Nu avem credite.

Veniturile din activitatea societatii sunt numai venituri din activitatea comerciala, venituri financiare, prestari servicii.

Societatea nu a constituit provizioane pentru riscuri si cheltuieli.

1.1.8. Cercetare-dezvoltare

Prin BVC si programul de investitii 2025 au fost aprobate cheltuieli in valoare de 240.000 lei. Conform listei de investitii realizate s-au cheltuit 9.799,79 lei pentru mijloace fixe receptionate.

Redam mai jos lista mijloacelor fixe achizitionate:

<i>Nr. crt.</i>	<i>Denumirea utilajului, sau instalatiei</i>	<i>Cant.</i>	<i>Valoare lei</i>	<i>Utilizator</i>	<i>Observatii</i>
1	Telefoane mobile	2	9.799,79	Societate	
Total investitii			9.799,79		

CAPITOLUL II. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII

► Spatiul din Calea Prutului 50A, a fost folosit integral pentru activitatile de productie si comerciale.

Nu avem contracte de asociere in participatiune.

Nu avem active in garantie (gajuri, ipoteci)

Societatea nu are participatii la capitalul social al altor societati comerciale.

CAPITOLUL III. PIATA VALORILOR MOBILIARE

Valorilor mobiliare emise de societatea comerciala sunt tranzactionate pe BVB – Piata AeRo, Piata alternativa.

Societatea nu a achizitionat actiuni proprii. Politica cu privire la dividende este hotarata de AGA. Societatea nu are filiale si nu a emis obligatiuni.

CAPITOLUL IV. CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE

4.1. Consiliul de administratie format din:

- Dl. Navalici Agripa Viorel – Presedinte CA;
- Dl. Ghioghiu Catalin Costica – Membru CA;
- Dl. Buca Costel - Membru CA.

Administratorii sunt alesi de AGA din 06.12.2024. Participarea administratorilor la capitalul social al societatii este conform listei date de Depozitarul Central la data de referinta.

4.2. Conducerea executiva:

- ing. Navalici Agripa Viorel – Director General;
- ing. Ghioghiu Catalin Costica – Director Adjunct;
- ec. Ciubucciu Vasilica – Contabil sef.

Nu au fost litigii cu administratorii si conducerea executiva.

CAPITOLUL V. SITUATIA FINANCIAR CONTABILA

Evolutia indicatorilor economico-financiari calculati pe baza rezultatelor financiare

inregistrate in ultimii 2 ani se prezinta in feleul urmatoar:

Nr.crt.	Denumirea indicatorilor	Realizari		A (lei)	%
		2024	2025		
1	Venituri totale, din care:	4.776.546	6.903.110	2.126.564	44,52
	a) Venituri exploat.	4.757.656	6.891.003	2.133.347	44,84
	- Cifra de afaceri	4.346.328	6.364.344	2.018.016	46,43
	b) Venituri finan.	18.890	12.107	-6.783	-35,91
	c) Venituri extraord.	0	0		
2	Cheltuieli totale, din care:	4.705.841	6.891.962	2.186.121	46,46
	a) de exploatare, din care:	4.701.023	6.886.390	2.185.367	46,49
	- Chelt. cu materii prime si materiale	1.162.218	2.748.975	1.586.757	136,53
	- chelt. cu energie, gaze si apa	318.984	371.677	52.693	16,52
	- chelt. serv. exec. de terti	410.657	530.484	119.827	29,18
	- chelt. cu personalul	2.381.280	2.742.635	361.355	15,17
	- alte cheltuieli	427.884	492.619	64.735	15,13
	b) financiare	4.818	5.572	754	15,65
	c) extraordinare	0	0		
3	Profit brut (+) / Pierderi (-)	70.705	11.148	-59.557	-84,23

In exercitiul financiar 2025 s-au inregistrat venituri totale de 6.903.110 lei in crestere in marime absoluta cu 2.126.564 lei, variatia fenomenului economic respectiv in marimi relative fiind cu 44,52% mai mari comparativ cu anul 2024, iar cheltuieli totale de 6.891.962 lei mai mari in marimi absolute cu 2.186.121 lei, inregistrand o crestere in marimi relative cu 46,46% fata de anul anterior. Veniturile din exploatare au inregistrat o crestere cu 44,84% contabilizandu-se valoarea de 6.891.003 lei. Cheltuielile de exploatare au fost in 2025 de 6.886.390 lei in crestere comparativ cu anul 2024 cu 46,49 %, in marimi relative.

Analizate in structura, elementele cheltuielilor de exploatare au inregistrat modificari in acest exercitiu comparativ cu anul anterior. Materiile prime si materialele consumabile reprezinta 39,89% din cheltuielile de exploatare inregistrand o crestere fata de anul anterior cu 136,53%.

In ceea ce priveste cheltuielile cu energia electrica, gazul metan si apa s-au inregistrat o crestere cu 16,52% fata de anul trecut.

Rezultatul din exploatare a fost la 31 decembrie 2025 profit in valoare de 4.613 lei inregistrand o scadere cu 52.020 lei fata de anul trecut, cand a fost profit in valoare de 56.633 lei.

Veniturile financiare inregistrate au fost de 12.107 lei in timp ce cheltuielile

financiare contabilizate au fost de 5.572 lei, rezultatul fiind profit in valoare de 6.535 lei.

Rezultatul brut a avut o evolutie negativa, inregistrand profit în valoare de 11.148 lei, rezultat in scadere cu 59.557 lei in comparatie cu anul trecut.

Rezultatele financiare prezentate mai sus s-au obtinut prin folosirea activelor proprii. Principalii indicatori de active si pasive avand urmatoarea evolutie:

<i>Denumire indicator</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
A. ACTIVE IMOBILIZATE	1.438.931	1.021.528
I. Imobilizari necorporale	1.540	0
II. Imobilizari corporale	1.437.391	1.021.528
III. Imobilizari financiare		
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	1.438.931	1.021.528
B. ACTIVE CIRCULANTE		
I. Stocuri	5.266.919	5.621.954
II. Creante	1.174.147	1.039.315
IV. Casa si conturi la banci	242.683	309.497
ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL	6.683.746	6.970.766
C. CHELTUIELI IN AVANS	0	0
D. DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE UN AN	683.312	552.059
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE DATORII CURENTE NETE	6.000.434	6.418.707
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	7.439.365	7.440.235
J. CAPITAL SI REZERVE		
I. Capital social	2.919.590	2.919.590
III. Rezerve din reevaluare	446.938	446.938
IV. Rezerve		
1. Rezerve legale	583.918	583.918
2. Alte rezerve	3.876.147	3.876.147
V. Rezultatul reportat	-433.354	-387.226
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI CURENT- profit	46.127	869
CAPITALURI PROPRII – TOTAL	7.439.365	7.440.235

Activele imobilizate au inregistrat o scadere cu 29,01%, comparativ cu anul anterior pe fondul inregistrarii amortizarii mijloacelor fixe in valoare de 256.486 lei, a vanzarii de mijloace fixe in valoare de 169.013,92lei , si realizarii de investitii in cursul anului in valoare de 8.099,16 lei.

Activele circulante au crescut la sfarsitul exercitiului cu 4,29% in principal pe fondul cresterii disponibilului si a stocurilor, si au insumat la sfarsitul anului 6.970.766 lei.

Datoriile societatii la sfarsitul anului 2025 au scazut cu 19,21% fata de anul anterior si sunt datorii curente.

La 31 decembrie 2025 societatea avea achitate toate obligatiile bugetare ajunse la scadenta.

La sfarsitul perioadei nivelul numerarului si a echivalentului de numerar a fost de 309.497 lei.

CAPITOLUL VI. SITUATIA LITIGIILOR SOCIETATII

In anul 2025 nu au fost pe rolul instantelor judecatoresti, nici un litigiu:

- Nu avem litigii.

Presedinte C.A.
Ing. Navalici Agripa Viorel