

**RAPORT DE GESTIUNE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
PE ANUL 2023**

CAPITOLUL I. PREZENTARE GENERALA

- ▶ Denumirea societatii este: SOCIETATEA COMERCIALA FABRICA DE ACCESORII METALICE "FAM" S.A . GALATI, forma juridica, fiind societate pe actiuni, si a fost infiintata in 1990 si function eaza in baza Legii 31/1990 republicata.
- ▶ Capitalul social subscris si varsat este de 2.919.590 lei si este divizat in 463.427 actiuni nominative, indivizibile si dematerializate cu o valoare de 6,3lei pe actiune.
- ▶ Actiunile se tranzactioneaza pe BVB - AeRo – Piata alternativa;
- ▶ Evidenta actiunilor si actionarilor este tinuta in conditiile legii, de catre societatea comerciala Depozitarul Central S.A. Bucuresti – societate autorizata de catre Comisia Nationala a Valorilor Mobiliare ca societate de registru. Cu acesta s-a incheiat un contract de prestari servicii nr. 239/12.03.1997.

SOCIETATEA COMERCIALA FABRICA DE ACCESORII METALICE "FAM" S.A . GALATI, este inregistrata la :

- ▶ Oficiul Registrului Comertului Galati sub nr. J17/118/1991, atribut fiscal RO , C.I.F. 1625555.
- ▶ Oficiul de Evidenta a Valorilor Mobiliare – Certificat de inregistrare nr. 633/04.04.2000

In anul 2022 au avut loc tranzactii pe piata AeRo , dar acestea au fost reduse ca volum al tranzactiilor, iar pretul a oscilat in jurul valorii de 8 lei/actiune.

La data de 02.04.2024, data de referinta pentru participarea actionarilor la AGA, structura de actionariat este urmatoarea:

- 1.Dl Stoianov Alicsandru – pers. fizica 27,1642% din capit.social
- 2.CASA S.A. 23,3558% din capit.social
- 3.Alti actionari pers. fiz. si jurid. 49,48% din capit.social

1.1. Descrierea activitatii de baza a societatii comerciale

In perioada 01.01.2023-31.12.2023 societatea si-a desfasurat activitatea de productie în sectiile de producție axate pe producerea de:

- ❖ Accesorii ornamental functionale pentru confectii, marochinarie, incaltaminte, incuietori speciale si sigilii de uz general si CFR;
- ❖ Articole de bricolaj destinate pietii externe si interne mobilier industrial;

1.1.1. Elemente de evaluare generala

Planul de afaceri s-a desfășurat conform indicatorilor de referință aprobați în A.G.A, indicatori care s-au realizat dupa cum urmeaza:

Nr.	Denumire indicator	Nivel aprobat	Nivel realizat
------------	---------------------------	----------------------	-----------------------

<i>crt.</i>		<i>in AGA (lei)</i>	<i>(lei)</i>
1	Profit brut	60.000	-478.017
2	Cifra de afaceri	4.000.000	3.203.901
2	Amortizare mijloace fixe	300.000	372.631
3	Active circulante	4.700.000	6.086.171
4	Obligatii	300.000	475.239
5	Creante	1.000.000	627.330
6	Stocuri	2.000.000	4.782.077
7	Nr. mediu de personal	50	36
8	Cheltuieli cu personalul	2.000.000	2.250.970
9	Costuri totale	4.055.000	5.124.733
10	Venituri totale	4.115.000	4.691.379
11	Capital social	2.919.590	2.919.590
12	Impozit pe profit	40.000	0
13	Profit net	20.000	-433.354
14	Active imobilizate	1.930.000	1.782.307
15	Capital propriu	6.330.000	7.393.239
16	Active totale-Datorii curente	6.330.000	7.393.239

In anul 2023 nu s-au efectuat reorganizari in cadrul societatii comerciale.
Rezultatul fiscal al exercitiului este pierderi in valoare de 433.354 lei.

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societatii comerciale

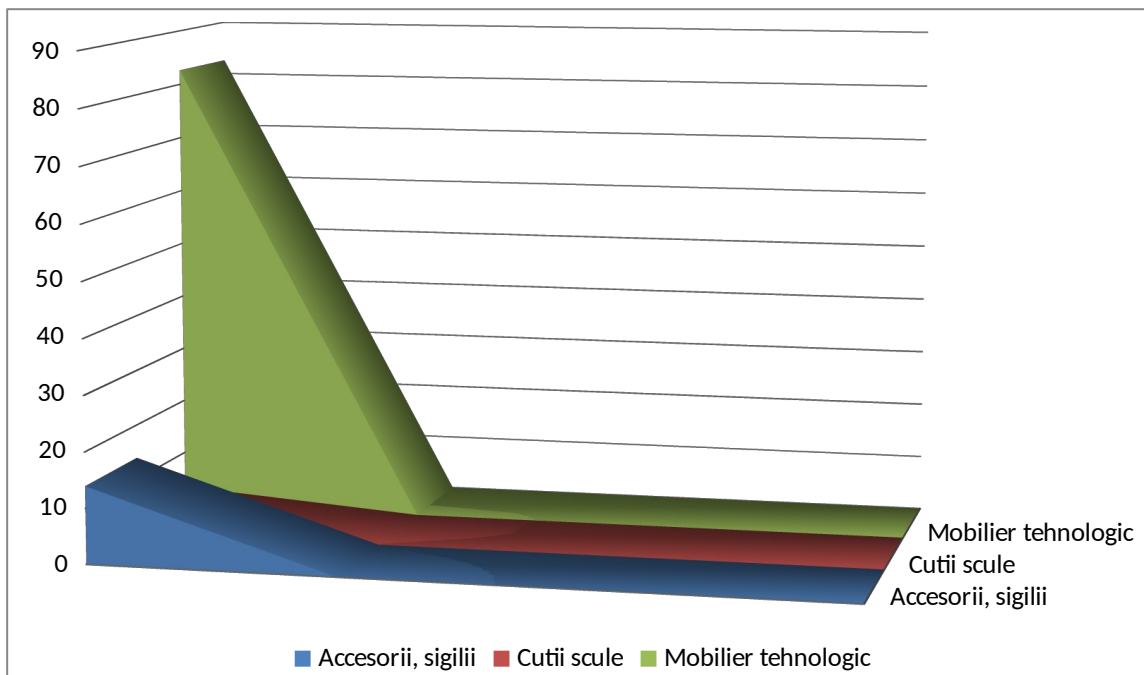
Cifra de afaceri din activitatea de productie in valoare de 3.032.766 lei.
compune din urmatoarele activitati:

- accesorii metalice pentru industria de marochinarie, incaltaminte, sigilii si incuietori speciale – 325.010 lei – 10,72%;
- cutii scule – 11.700 – 0,39%;
- mobilier tehnologic – 2.696.056 lei – 88,89%

Mentionam ca din punct de vedere al pietelor situatia se prezinta astfel:

- piata externa – 268.523 lei;
- piata interna – 2.764.243 lei.

Grafic situatia se prezinta astfel:



Se constată următoarele aspecte:

Accesorii metalice, sigilii și încuietori speciale: Producție liniară la numărul mare de beneficiari, dar cu cereri extrem de mici. Fabricile mari de încălțăminte românească nu mai există și au fost înlocuite cu mici producători. Totuși au o pondere deosebită în cifra de afaceri.

Cuții de scule: în anul 2023 am avut cereri ne semnificative, foarte mici pe acest segment de produse, cifra de afaceri de 0,39% din total cifra de afaceri din activitatea de producție.

Mobilier industrial: În anul 2023, producția de mobilier industrial contractată și livrată la pietele externe a suferit o scădere semnificativă față de anul 2022, atât din punct de vedere cantitativ cât și sortimental, valoric fiind 268.523 lei mai mică față de anul anterior, iar producția comandată și livrată pe piața internă a scăzut comparativ cu anul 2022, cu 2,79%.

1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială

Principalii furnizori de materii prime sunt Intercom Group Bulgaria pentru tabla, societăți din industria lemnului pentru cherestea, PAL și placaj, S.C. Kober Piatra Neamț pentru pulberi, lacuri și vopsele și altele. Nu avem stocuri semnificative de materii prime, sunt numai stocuri pentru reluarea producției curente.

1.1.4. Evaluarea activităților de vânzare

În ceea ce privește concurența aceasta este foarte dură în toate domeniile. Astfel:

- pentru sigilii și încuietori speciale principalii concurenți sunt Rombertfil Ploiești și Monetaria Statului
- pentru articole de bricolaj – firme din China, Cehia, Polonia
- pentru accesorii – piața italiană și turcească

În anul 2023 în organizație s-au derulat 687 comenzi din care 3 comenzi pentru producția de export. Piața pe care se află organizația nu poate să creeze

comenzi-vanzari pe termen mediu si lung. Organizatia colaboreaza cu sute de clienti cu comenzi extrem de mici.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajati /personalul societatii comerciale

In exercitiul financiar incheiat, organizatia a avut un numar mediu de 36 salariati, conform organigramei. Nivelul de pregatire profesionala este corespunzator activitatilor. Nu avem sindicat in organizatie.

S.C. "FAM" S.A. Galati nu are constituit fond de pensii si nu a acordat avansuri si credite directorilor si administratorului in timpul exercitiului financiar.

-Salarii platite = = 2.196.829 lei

-Cheltuieli cu asig. Sociale = 54.141 lei.

Raportul intre Presedinte Director General si salariati a fost unul de cooperare buna si de respect reciproc.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a organizatiei asupra mediului inconjurator

În anul 2023 obiectivele de mediu ale societati au fost stabilite avand in vedere aspectele semnificative de mediu si conformarea cu legislatia de mediu aplicabila. Exemplificam cateva obiective pe aceasta linie:

-Folosirea rationala a resurselor naturale;

-Reducerea nivelului de poluare a solului;

-Reducerea nivelului emisiilor in atmosfera .

Pentru atingerea acestor obiective in societate s-au derulat, mai multe programe de conformare proprii si/sau stabilite cu autoritatile de mediu pentru care s-au alocat resurse proprii.

Deasemenea a fost reorganizat modul de colectare, monitorizare si valorificare a tuturor tipurilor de deseuri provenite din activitatea de baza a organizatiei.

În cadrul organizatiei in 2023, pe linie de protectia mediului au avut loc controale din partea organismelor externe: Garda de Mediu, Apele Romane, in urma carora s-au intocmit programe de conformitate.

Au fost intocmite si transmise organismelor externe situatiile lunare, chestionarele si statisticile solicitate.

1.1.7. Evaluarea activitatii societatii privind managementul riscului

In anul 2023 societatea nu s-a confruntat cu perioade deosebite privind lichiditatile.

Efectele si sursele de finantare a cheltuielilor de capital au fost surse proprii. Nu avem credite.

Veniturile din activitatea sunt numai venituri din activitatea comerciala, venituri financiare, prestari servicii.

Societatea nu a constituit provizioane pentru riscuri si cheltuieli.

1.1.8. Cercetare-dezvoltare

Prin BVC si programul de investitii 2023 au fost aprobate cheltuieli in valoare

de 650.000 lei. Conform listei de investitii realizate s-au cheltuit 272.409 lei pentru mijloace fixe receptionate, pentru eficientizarea procesului de productie.

Redam mai jos lista mijloacelor fixe achizitionate:

<i>Nr. crt.</i>	<i>Denumirea utilajului, sau instalatiei</i>	<i>Cant.</i>	<i>Valoare lei</i>	<i>Utilizator</i>	<i>Observatii</i>
1	CNC LASER MACHINE LX3015DH	1	142.021	Sectia Productie	
2	CNC LASER MACHINE LX3015DH	1	33.063	Sectia Productie	
3	MOTOSTIVUITOR - UN FD30T	1	97.325	Sectia Productie	
Total investitii			272.409		

CAPITOLUL II. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII

► Spatiul din Calea Prutului 50A, a fost folosit integral pentru activitatile de productie si comerciale, parte din teren a fost vandut conform hotararii AGA.

Nu avem contracte de asociere in participatiune.

Nu avem active in garantie (gajuri, ipotecii)

Societatea nu are participatii la capitalul social al altor societati comerciale.

CAPITOLUL III. PIATA VALORILOR MOBILIARE

Valorilor mobiliare emise de societatea comerciala sunt tranzactionate pe BVB – Piata AeRo, Piata alternativa.

Societatea nu a achizitionat actiuni proprii. Politica cu privire la dividende este hotarata de AGA. Societatea nu are filiale si nu a emis obligatiuni.

CAPITOLUL IV. CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE

4.1. Consiliul de administratie format din:

-Ing. Navalici Agripa Viorel – Presedinte CA;

-Ing. Ghioghiu Catalin Costica – Membru CA;

-Societatea CASA S.A. , reprezentata de Dl. Apostica Constanti Daniel - Membru CA.

Administratorii sunt alesi de AGA din 02.12.2021. Participarea administratorilor la capitalul social al societatii este conform listei date de Depozitarul Central la data de referinta.

4.2. Conducerea executiva:

- ing. Navalici Agripa Viorel – Director General;

- ing. Ghioghiu Catalin Costica – Director Adjunct;

- ec. Ciubucciu Vasilica – Contabil sef.

Nu au fost litigii cu administratorii si conducerea executiva.

CAPITOLUL V. SITUATIA FINANCIAR CONTABILA

Evolutia indicatorilor economico-financiari calculati pe baza rezultatelor financiare inregistrate in ultimii 2 ani se prezinta in feleul urmatoar:

<i>Nr.crt.</i>	<i>Denumirea indicatorilor</i>	<i>Realizari</i>		<i>A (lei)</i>	<i>%</i>
		<i>2022</i>	<i>2023</i>		
1	Venituri totale, din care:	5.637.542	4.691.379	-946.163	-16,78
	a) Venituri exploat.	5.590.417	4.633.767	-956.650	-17,11
	- Cifra de afaceri	3.256.298	3.203.901	-52.397	-1,61
	b) Venituri finan.	47.125	57.612	10.487	22,25
	c) Venituri extraord.	0	0	0	0
2	Cheltuieli totale, din care:	4.877.820	5.124.733	246.913	5,06
	a) de exploatare, din care:	4.845.730	5.111.784	266.054	5,49
	- Chelt. cu materii prime si materiale	1.342.977	1.396.615	53.638	3,99
	- chelt. cu energie si apa	347.781	368.340	20.559	5,91
	- chelt. serv. exec. de terti	811.379	620.363	-191.016	-23,54
	- chelt. cu personalul	1.861.343	2.250.970	389.627	20,93
	- alte cheltuieli	482.550	475.496	-7.054	-1,46
	b) financiare	32.090	12.949	-19.141	-59,65
	c) extraordinare	0	0	0	0
3	Profit brut (+) / Pierderi (-)	759.722	-433.354	-1.193.076	-157,04

In exercitiul financiar 2023 s-au inregistrat venituri totale de 4.691.379 lei in scadere in marime absoluta cu 946.163 lei, variatia fenomenului economic respectiv in marimi relative fiind cu 16,78% mai mici comparativ cu anul 2022, iar cheltuieli totale de 5.124.733 lei mai mari in marimi absolute cu 246.913 lei, inregistrand o crestere in marimi relative cu 5,06% fata de anul anterior. Veniturile din exploatare au inregistrat o scadere cu 17,11% contabilizandu-se valoarea de 4.633.767 lei. Cheltuielile de exploatare au fost in 2023 de 5.111.784 lei in crestere comparativ cu anul 2022 cu 5,49 %, in marimi relative.

Analizate in structura, elementele cheltuielilor de exploatare nu au inregistrat modificari semnificative in acest exercitiu comparativ cu anul anterior. Materiile prime si materialele consumabile reprezinta 27,32 % din cheltuielile de exploatare inregistrand o crestere fata de anul anterior cu 3,99%.

In ceea ce priveste cheltuielile cu energia electrica, gazul metan si apa s-au inregistrat o crestere cu 5,91% fata de anul trecut.

Rezultatul din exploatare a fost la 31 decembrie 2023 pierderi de 478.017 lei inregistrand o scadere cu 1.222.704 lei fata de anul trecut, cand a fost profit de 744.687 lei.

Veniturile financiare inregistrate au fost de 57.612 lei in timp ce cheltuielile financiare contabilizate au fost de 12.949 lei, rezultatul fiind profit in valoare de 44.663 lei.

Rezultatul brut a avut o evolutie negativa, inregistrand pierderi în valoare de 433.354 lei, rezultat in scadere cu 1.193.076 lei in comparatie cu anul trecut.

Rezultatele financiare prezentate mai sus s-au obtinut prin folosirea activelor proprii. Principalii indicatori de active si pasive avand urmatoarea evolutie:

<i>Denumire indicator</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>
A. ACTIVE IMOBILIZATE		
I. Imobilizari necorporale	4.620	3.080
II. Imobilizari corporale	1.932.526	1.779.227
III. Imobilizari financiare		
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	1.937.146	1.782.227
B. ACTIVE CIRCULANTE		
I. Stocuri	4.012.889	4.782.077
II. Creante	851.571	627.330
IV. Casa si conturi la banci	1.479.921	676.764
ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL	6.344.381	6.086.171
C. CHELTUIELI IN AVANS	147.789	0
D. DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE UN AN	602.724	475.239
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE DATORII CURENTE NETE	5.889.446	5.610.932
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	7.826.595	7.393.239
J. CAPITAL SI REZERVE		
I. Capital social	2.919.590	2.919.590
III. Rezerve din reevaluare	446.938	446.938
IV. Rezerve		
1. Rezerve legale	583.918	583.918
2. Alte rezerve	3.237.798	3.876.147
V. Rezultatul reportat		
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI CURENT- PIERDERI	638.348	433.354
CAPITALURI PROPRII – TOTAL	7.826.592	7.393.239

Activele imobilizate au inregistrat o scadere cu 8,00%, comparativ cu anul anterior pe fondul realizarii de investitii in cursul anului in valoare de 228.915 lei si si a degradarii prin inregistrarea amortizarii mijloacelor fixe in valoare de 372.631 lei

Activele circulante au scazut la sfarsitul exercitiului cu 4,73% in principal pe fondul scaderii disponibilului, insumand la sfarsitul anului 5.610.932 lei.

Datoriile curente ale societatii la sfarsitul anului 2023 au scazut cu 21,15% fata de anul anterior si sunt datorii curente.

La 31 decembrie 2023 societatea avea achitate toate obligatiile bugetare ajunse la scadenta.

La sfarsitul perioadei nivelul numerarului si a echivalentului de numerar a fost de 676.764 lei.

CAPITOLUL VI. SITUATIA LITIGIILOR SOCIETATII

In anul 2023 nu au fost pe rolul instantelor judecatoresti, nici un litigiu:

- Nu avem litigii.

Presedinte C.A.
Ing. Navalici Agripa Viorel